

УДК 629.5-051  
EDN: ZPQAPU

А.В. Пен

## ЮБИЛЕЙ ОСНОВОПОЛОЖНИКА УНИКАЛЬНОЙ НАУЧНОЙ ШКОЛЫ

27 октября 2025 г. могло бы исполниться 90 лет выдающемуся кораблестроителю, талантливому ученому и руководителю множества эпохальных работ Александру Абдугапаровичу Нарусбаеву.

УДК 629.5-051  
EDN: ZPQAPU

A.V. Pen

## UNIQUE SCIENCE SCHOOL FOUNDER'S JUBILEE

On 27 October 2025 the Aleksandr A. Narusbaev, an outstanding shipbuilder, talented researcher and manager of numerous milestone projects could have marked his 90<sup>th</sup> birthday.

Александр Нарусбаев (фото 1) родился в Ленинграде в 1935 г. В послевоенные годы он, как и большинство его сверстников, увлекался техническим творчеством, тем более что в стране наблюдался и поддерживался государством всплеск этого направления. Для этого были созданы все условия – в частности, работали многочисленные кружки в Домах пионеров и в ряде школ.

Александра привлек судомоделизм, в основном – самоходные модели судов. К слову, в 1949 г. в Москве прошли первые Всесоюзные соревнования судомоделистов<sup>1</sup>. В дальнейшем спартакиады и выставки по техническим видам спорта в части моделей судов – районные, городские, всесоюзные и международные – стали проводиться ежегодно.

Успехи в сфере судомоделизма (фото 2) определили поступление Александра в Ленинградский кораблестроительный институт. Учеба в ЛКИ не только не мешала юноше заниматься своим хобби, но и способствовала переходу увлечения на новый



**Фото 1.** А.А. Нарусбаев (1935–2000)  
**Photo 1.** A.A. Narusbaev (1935–2000)

уровень – он принял на себя руководство старшей группой судомодельного кружка во Дворце пионеров им. А.А. Жданова.

Благодаря энтузиазму, инициативности и творческому подходу Александра Нарусбаева вокруг него быстро образовался успешный коллектив из школьников и студентов. Команда регулярно полу-

<sup>1</sup> Судомodelьному спорту 60 лет // Balancer.Ru : [сайт]. [Б. м.], 2012. URL: <https://forums.airbase.ru/2012/01/t66636--sudomodelnomu-sportu-60-let.html#p1880729> (дата обращения: 29.10.2025).

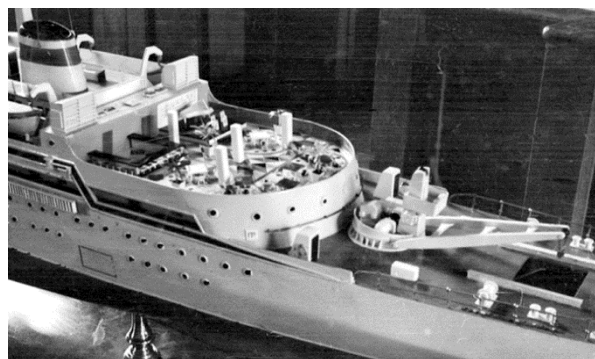
*Для цитирования:* Пен А.В. Юбилей основоположника уникальной научной школы. Труды Крыловского государственного научного центра. 2025; 4(414): 201–204.

*For citations:* Pen A.V. Unique science school founder's jubilee. Transactions of the Krylov State Research Centre. 2025; 4(414): 201–204 (in Russian).



**Фото 2.** А.А. Нарусбаев во главе команды судомodelистов Ленинграда, занявшей первое место на Всесоюзных соревнованиях судомodelистов в ЦПКО им. С.М. Кирова. В состязаниях, посвященных 40-летию ВЛКСМ, приняло участие 17 команд со всего СССР. 1958 г. *Фото из коллекции судомodelиста Ю.А. Трофимова*

**Photo 2.** A.A. Narusbaev leads a team of Leningrad ship modelers being the first in National competitions of ship modelers at Kirov Central Park of Culture & Leisure. Seventeen teams from all over the country took part in the competition dedicated to the 40<sup>th</sup> anniversary of Young Communist League. 1958.  
*Courtesy of ship modeler Yu.A. Trofimov' collection*



**Фото 3.** Модели кораблей, сделанные воспитанниками Дворца пионеров. *Фото автора*

**Photo 3.** Ship models made by trainees of Young Pioneers Palace. *Author's photo*

чала призовые места на соревнованиях, медали и дипломы на выставках.

Стоит учесть, что никаких чертежей моделей кораблей и судов в те времена не было. Практически все модели были фантазией авторов, сформированной благодаря изучению технической литературы, иллюстраций и справочников (включая зарубежные Jane's Fighting Ships, Taschen books и др.), которыми располагал кружок. Помимо создания внешнего облика модели, надо было сконструировать и сделать своими руками все, что обеспечивало ее движение и управляемость (фото 3, 4). Неудивительно, что большинство судомodelистов того периода, поступая в ЛКИ, уже отличали «кнехт от клотика», а потом успешно работали в отраслевых НИИ и КБ, часто на ведущих ролях.

А.А. Нарусбаев возглавлял кружок судомodelирования до 1965 г. Деятельностью кружка активно интересовались и часто приходили в гости действующие и бывшие судомodelисты, которые давно вышли из юношеского возраста. Осуществляли дружеские визиты и такие выдающиеся люди, как, например, Григорий Александрович Бутаков (1897–1978) (фото 5) – последний из морской династии Бутаковых, начатой в 1736 г.<sup>2</sup>, которого занимали как процесс создания моделей, так и соревнования modelистов.

В 1960 г. А.А. Нарусбаев окончил институт. Через год начал работу в 1-м отделении ЦНИИ им. акад. А.Н. Крылова (ныне ФГУП «Крыловский государственный научный центр») в качестве инженера-исследователя, а затем ведущего инженера. Уже тогда Александр Абдугапарович отличался широтой кругозора, конструктивным мышлением и незаурядной инициативой. Ему была свойственна способность коротко и доходчиво выражать свои мысли, объяснять сложные вещи простым языком. А.А. Нарусбаев стал одним из основоположников практического внедрения методов оценки решений при проектировании кораблей и судов по критерию «стоимость – эффективность». Являлся сторонником и разработчиком статистических методов прогнозирования предстоящих затрат в судостроении. В те же годы были написаны его первые книги, которые до сих пор не утратили актуальности.

<sup>2</sup> *Иноземцева Н.Ю.* Счастье – служить России. Морская династия Бутаковых // Война и оружие. Новые исследования и материалы : труды Девятой международной научно-практической конференции : в 2 ч. Ч. 1. Санкт-Петербург : ВИМАИВиВС, 2019. С. 480–495.

В 1969 г. А.А. Нарусбаев был назначен на должность начальника самостоятельного сектора технико-экономических исследований. Сразу же защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук. А в 1970 г. возглавил новый, 16-й отдел технико-экономических исследований, организованный на базе указанного сектора.

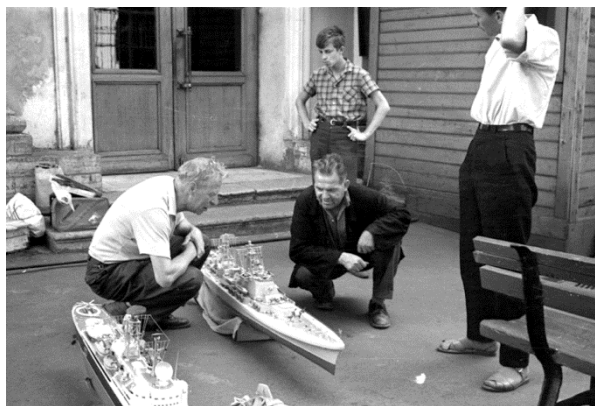
Для А.А. Нарусбаева как руководителя были характерны демократичность и ровность в общении, готовность выслушать любые мнения, при этом строгость к любым проявлениям необязательности. Под его началом сложился дружный работоспособный коллектив, который совместно со смежными отделами выполнял огромное количество тактико-технико-экономических исследований и обоснований проектных решений по заказам ПКБ и заказчиков кораблей и судов всех типов и классов. Готовились глубокие по проработке аналитические обзоры и доклады по проблемам судостроения.

Научные разработки и деятельность отдела получили широкую известность. Расширились контакты с главными управлениями заказчика, профильным отделом Госплана СССР и управлениями Минсудпрома. При всей своей загруженности А.А. Нарусбаев не терял связи с родной «Корабелкой» – был председателем государственной экзаменационной комиссии и членом ученого совета на инженерно-экономическом факультете, руководил аспирантами.

В тот период началась реализация программных методов планирования развития производственной базы судостроения и расширилось участие отдела в разработке важных отраслевых программ. Для этого создавались соответствующие базы данных и знаний. Систематически выполнялись макроэкономические и прогнозно-аналитические исследования и обоснования основных направлений и приоритетов развития морской техники, а также развития отраслей промышленности на средне- и долгосрочную перспективу.

Во многом благодаря наличию соответствующей научной школы, созданной под руководством А.А. Нарусбаева, а также опыту практической работы на ЦНИИ им. акад. А.Н. Крылова была возложена координация комплекса работ по обоснованию основных направлений развития судостроения в стране, разработке перспективных программ и планов развития отрасли, планов ФПИ и НИОКР.

Начиная с 1970-х, в период бурного развития судостроения, под руководством А.А. Нарусбаева разрабатывались как отраслевые разделы традиционных программ, так и другие программно-



**Фото 4.** Модели вынесены во двор для транспортировки на соревнования. *Фото автора*

**Photo 4.** Models brought outdoors and prepared for transportation to the place of competitions. *Author's photo*

целевые документы, утверждавшиеся профильным руководством и правительством страны. Тогда же была реализована главная идея Александра Абдугапаровича: с участием ключевых предприятий судостроения разработана Генеральная схема развития отрасли.



**Фото 5.** Г.А. Бутаков на соревнованиях по морскому моделизму в Озерках. 1961 г. *Фото автора*

**Photo 5.** G.A. Butakov at ship modelers' competitions in Ozerki. 1961. *Author's photo*

А.А. Нарусбаев славился еще и как историк судостроения. Он написал множество книг<sup>3</sup>, ряд которых по сути представляют собой учебные пособия. Наиболее известными для широкого круга специалистов и студентов являются следующие.

- **«Тайна гибели „Трешера“»** (1964, соавтор Г.П. Лисов). Брошюра о катастрофе с американской атомной подводной лодкой (АПЛ) USS Thresher, происшедшей 10 апреля 1963 г. в Атлантическом океане. Истинные причины гибели субмарины были засекречены. Однако материалы, которые все же попали в СМИ, позволили авторам судить о том, что положение дел в судостроительной промышленности США расходится с утверждениями американской пропаганды.
- **«Проектирование атомных подводных лодок»** (1964 и 1968, соавтор В.М. Букалов). Книга, написанная по материалам зарубежной технической и военно-морской литературы, посвящена техническим проблемам подводного кораблестроения. Подняты вопросы проектирования АПЛ, энергетического и электронного оборудования, систем и устройств, оружия, средств обеспечения обитаемости.
- **«Введение в теорию обоснования проектных решений»** (1976). Доступно излагаются основы теории обоснования решений, принимаемых при проектировании судов различного назначения. Это вопросы выбора критериев эффектив-

ности решений, разработки моделей оценки их полезного эффекта и предстоящих затрат, поиска оптимальных вариантов решений и учета внеэкономических факторов.

- **«Катастрофы в морских глубинах»** (1982 и 1989). Содержит анализ причин и обстоятельств гибели подводных лодок. В книге рассмотрены недостатки проектов ПЛ, нарушения технологии постройки, ошибки подводников, ограниченные возможности аварийно-спасательных служб.
- **«Судостроение – XXI век»** (1988). Книга посвящена сверхдолгосрочному прогнозу (на глубину 50–100 лет) в сфере судостроения. Содержит анализ многочисленных материалов, опубликованных в отечественной и зарубежной прессе, проиллюстрирована оригинальными рисунками.
- **«История отечественного судостроения» в 5 томах** (1996, творческий коллектив соавторов под ред. акад. И.Д. Спасского). Издание, приуроченное к 300-летию российского флота, повествует об основных вехах судостроения в нашей стране с начала IX до конца XX века. Это академическая коллективная монография, где каждый том содержит обширный научный аппарат.

В 1975 г. А.А. Нарусбаев был переведен в ГСПИ «Союзпроектверфь» на должность заместителя директора по научной работе. В 1992 г. назначен директором по экономике и маркетингу Ассоциации судостроителей Санкт-Петербурга. В январе 2000 г. Александр Абдугапарович Нарусбаев трагически погиб.

---

<sup>3</sup> Александр Нарусбаев // Livelib.ru: [сайт]. URL: <https://www.livelib.ru/author/313174/top-aleksandr-narusbaev> (дата обращения: 29.10.2025).